

Wintersemester 14/15

Übungen zu *Projektmanagement aus der Praxis*

Blatt 5

Projektmanagement: Theorie und Praxis

Es ist selbstverständlich, dass die Vertraulichkeit beteiligter Unternehmen und Personen gewahrt werden muss.

Ziel der Aufgabe ist es, die in der Vorlesung behandelten Methoden, Werkzeuge und Verfahren zu „Projektmanagement“ mit den in Ihrem konkreten Projekt verwendeten

- Methoden, Werkzeugen und Verfahren zu vergleichen und
- **Alternativen zu entwickeln,**

also die Frage zu beantworten,

was hätte man wie anders (besser?) machen sollen, können oder müssen.

Folgende Liste an Fragen kann **als Strukturierungshilfe** dienen; da die Fragen bei der Verschiedenheit der Projekten in vielen Fällen nur eingeschränkt „passen“, können Sie die Aufgabe gerne auch unabhängig davon lösen:

- Welches sind die wichtigsten Ziele Ihres Projekts, gibt es **Zielkonflikte**?
- In welcher Form existiert der „**Projektauftrag**“?
- Um welche **Vertragsart** handelt es sich bei Ihrem Projekt?
- Wie sind die **Urheber- und Nutzungsrechte** geregelt?
- Welche **Stakeholder** sind beteiligt mit welchen **Interessen**?
- Welches sind die wichtigsten **Rollen** in Ihrem Projekt? Welche weiteren Rollen wären aus heutiger Sicht nützlich gewesen?
- Welches **Vorgehensmodell** wird verwendet?
- Auf welcher Grundlage werden die **Phasen** und **Termine** fixiert?
- Werden systematische Verfahren zur **Schätzung des Aufwandes** eingesetzt, wenn ja, welche?
- Wie bei der Aufwandsschätzung werden „**Querschnittsaufgaben**“ berücksichtigt?
- Wie wird das **Controlling und Berichtswesen** organisiert, wie der **Projektfortschritt** ermittelt?
- Wie erfolgt die **Qualitätssicherung** der Produkte und des Projektmanagementprozesses?
- Wie erfolgt das **Risikomanagement**?
- Was wird **konkret** bei Teamproblemen getan? Welche gab bzw. gibt es?

Für alle Phasen: Welche „Werkzeuge“ werden für das Projektmanagement in Ihrem Projekt eingesetzt? Welche Alternativen haben Sie im Rahmen der Vorlesung kennengelernt und welche eignen sich dafür?

Allgemeine Hinweise

Die Aufgabe soll in den bisherigen Arbeitsgruppen bearbeitet werden.

Der Vergleich soll in einer **seminarähnlichen Ausarbeitung** dargestellt und in einem max. 20-minütigen Vortrag präsentiert werden.

Die Endfassung der Ausarbeitung soll nicht länger als 15 Seiten sein. Sie muss den „üblichen“ Kriterien für wissenschaftliche Papers genügen, d. h. insbesondere, dass die Autoren genannt werden, dass es einen Abstract zu Beginn und eine Zusammenfassung inkl. Bewertung der Ergebnisse am Ende gibt, dass alle relevanten Quellen angegeben werden, etc.

Hinweise zur Erstellung von Abstracts, Vortrag und Ausarbeitung sind auf den Seiten des Instituts für Informations- und Technikmanagement der Ruhr-Universität Bochum zu finden. Informationen dazu unter:

<https://web-imtm.iaw.ruhr-uni-bochum.de/iug/lehre/hinweise/inhalt/index.php>

Termine:

Wegen der insgesamt etwas kurzfristigen Termine können Sie (bei Bedarf) die Lösungen in 2 Schritten abgeben.

Abgabetermin 1. Fassung: 09. Januar 2014, 12:00 Uhr

Übungstermin mit Präsentation: 12. Januar 2014

Abgabetermin Endfassung: 26. Januar 2014, 12:00 Uhr

Abgaben per Email bitte nur als genau EINE pdf-Datei.

Benennen Sie die Dateien in einer Form, die die Identifikation Ihrer Gruppe erleichtert, etwa so:

Gxy_B7_<was auch immer oder auch nix>.pdf