

Übungen zu *Projektmanagement aus der Praxis* Wintersemester 14/15

Blatt 3

Projektplanung / Risikomanagement

Die Aufgabe soll an Hand des von Ihnen gewählten Projekts bearbeitet werden.

Es ist selbstverständlich, dass auf Wunsch der Projektpartner die Vertraulichkeit der beteiligten Unternehmen und Personen gewahrt werden muss.

Vermutlich werden einige (oder auch viele) der Fragen der Aufgabenblätter nicht direkt aus dem Projekt beantwortet werden können, z. B. weil der Projektplanungsansatz unterschiedlich ist oder weil die Ansprechpartner in den Unternehmen nicht ausreichend zur Verfügung stehen oder oder oder **Falls dies bei Ihrem Projekt zutrifft, merken Sie das bei der Lösung an und beantworten Sie diese dann „plausibel“ auf Grundlage der Vorlesung.**

Aufgabe

- i. Erstellen Sie auf Grundlage Ihres Projektstrukturplans von Blatt 2 einen Projektplan als GANTT-Diagramm für die erste Phase des Projektes (s. z. B. <http://ganttproject.biz>)
- ii. Erstellen Sie für das gesamte Projekt einen Terminplan.
- iii. Erstellen Sie einen Teamplan, aus dem für die nächsten 3 Wochen hervorgeht, wer was bis wann zu erledigen hat (beispielsweise unter Verwendung der Arbeitspakete von Blatt 2)
- iv. Identifizieren Sie (mindestens) 10 Risiken für Ihr Projekt und bewerten Sie jeweils die Eintrittswahrscheinlichkeit und die Schadenshöhe.
- v. Stellen Sie die Risiken in einem Sektorendiagramm dar.
- vi. Überlegen Sie sich für jedes der Top 3 Risiken je mindestens eine Maßnahmen
 - o zur Senkung der Eintrittswahrscheinlichkeit,
 - o zur Reduzierung der Schadenshöhe und
 - o für die Behandlung im Eintrittsfall.

Wählen Sie dann für jedes der Top 3 Risiken mindestens eine Maßnahme aus und begründen Sie Ihre Auswahl.

Allgemeine Hinweise

Die Aufgaben sollen in den bekannten Teams bearbeitet werden. Es wird erwartet, dass 3er Teams „geeignet ausführlichere“ Lösungen präsentieren als 2er Teams.

Für jede Lösung gibt es maximal 10 Punkte, davon 2 Punkte auf Grundlage einer Präsentation in den Übungen.

In den Übungen müssen die Lösungen zum Aufgabenblatt präsentiert werden. Jedes Team muss also darauf vorbereitet sein, seine Lösung im Rahmen der Übungen den anderen Teams zu präsentieren. Die Präsentationen dürfen max. 10 Minuten dauern (müssen also kurz und prägnant sein).

Hinweise zur Erstellung von Aufgabenblättern, Abstracts, Vortrag und Ausarbeitung:

Die auf den Seiten des Instituts für Informations- und Technikmanagement der Ruhr-Universität Bochum genannten Punkte für das Halten und die Ausarbeitung von Vorträgen sind in geeigneter Weise auf die Übungen zu „Projektmanagement aus der Praxis“ anzuwenden. Informationen dazu unter:

<https://web-imtm.iaw.ruhr-uni-bochum.de/iug/lehre/hinweise/inhalt/index.php>

Abgabetermin: 28. November 2014, 12:00 Uhr

Termin der Übung: 01. Dezember 2014

Bitte geben Sie Ihre **Lösungen als EINE pdf-Datei** ab und beschriften Sie jedes Blatt der Abgabe mit Ihrer Teamnummer.

Bitte verwenden Sie als **Dateiname die Form Bx_Ty_<Ihre Namen>.pdf (x = Nummer des Aufgabenblattes, y = Nummer Ihres Teams)**, das erleichtert mir die „Verwaltung“ der Aufgabenblätter erheblich.