

## Übungen zu *Projektmanagement aus der Praxis*

### Wintersemester 14/15

#### Blatt 2

#### Aufwandsschätzung

Die Aufgabe soll an Hand des von Ihnen gewählten Projekts bearbeitet werden.

**Es ist selbstverständlich, dass auf Wunsch der Projektpartner die Vertraulichkeit der beteiligten Unternehmen und Personen gewahrt werden muss.**

Vermutlich werden einige (oder auch viele) der Fragen der Aufgabenblätter nicht direkt aus dem Projekt beantwortet werden können, z. B. weil der Projektplanungsansatz unterschiedlich ist oder weil die Ansprechpartner in den Unternehmen nicht ausreichend zur Verfügung stehen oder oder oder .... Falls dies bei Ihrem Projekt zutrifft, merken Sie das bei der Lösung an und beantworten Sie diese dann „plausibel“ auf Grundlage der Vorlesung.

#### Aufgabe

- i. Beschreiben Sie in einem Projektsteckbrief das von Ihnen gewählte Projekt. (Länge max. 1 Seite: Kurzbeschreibung, Hauptziele, personeller und zeitlicher Umfang, ...). Sind die angestrebten Ziele SMART (im Sinne der Vorlesung)?
- ii. Geben Sie beispielhaft eine Zielhierarchie mit Haupt- und Nebenzielen an.
- iii. Welches sind die wichtigsten Stakeholder in Ihrem Projekt? Welchem aus der Vorlesung bekannten Vorgehensmodell entspricht Ihr Projekt am ehesten? Begründung?
- iv. In welche Phasen wird Ihr Projekt eingeteilt? Erstellen Sie einen Projektstrukturplan in einer „hinreichenden“ Detaillierung.
- v. Nennen und beschreiben Sie (mindestens) 5 typische Arbeitspakete aus dem Projekt. Sind die Ergebnisse messbar? Wie?
- vi. Beschreiben Sie, ob und ggfls. wie die Aufwandsschätzung in dem Projekt mit welchem Ergebnis erfolgte bzw. machen Sie einen Vorschlag, welche Methode aus Ihrer Sicht geeignet wäre und begründen Sie die Wahl.

#### Allgemeine Hinweise

Die Aufgaben sollen in den bekannten Teams bearbeitet werden. Es wird erwartet, dass 3er Teams „geeigneter“ ausführlicherer“ Lösungen präsentieren als 2er Teams.

Für jede Lösung gibt es maximal 10 Punkte, davon 2 Punkte auf Grundlage einer Präsentation in den Übungen.

In den Übungen müssen die Lösungen zum Aufgabenblatt präsentiert werden. Jedes Team muss also darauf vorbereitet sein, seine Lösung im Rahmen der Übungen den anderen Teams zu präsentieren. Die Präsentationen dürfen max.10 Minuten dauern (müssen also kurz und prägnant sein).

**Hinweise zur Erstellung von Aufgabenblättern, Abstracts, Vortrag und Ausarbeitung:**

Die auf den Seiten des Instituts für Informations- und Technikmanagement der Ruhr-Universität Bochum genannten Punkte für das Halten und die Ausarbeitung von Vorträgen sind in geeigneter Weise auf die Übungen zu „Projektmanagement aus der Praxis“ anzuwenden. Informationen dazu unter:

<https://web-imtm.iaw.ruhr-uni-bochum.de/iug/lehre/hinweise/inhalt/index.php>

**Abgabetermin: 14. November 2014, 12:00 Uhr**

**Termin der Übung: 17. November 2014**

Bitte geben Sie Ihre **Lösungen als pdf-Datei** ab.

Bitte verwenden Sie als **Dateiname die Form Bx\_Ty\_<Ihre Namen>.pdf (x = Nummer des Aufgabenblattes, y = Nummer Ihres Teams)**, das erleichtert mir die „Verwaltung“ der Aufgabenblätter erheblich.